

# FUNDACION DIEGO Y LÍA

## INFORME DE RESULTADOS 2024



FUNDACIÓN  
DIEGO & LÍA

**Bogotá D.C., 14 de febrero de 2025**

**Señores  
CONSEJO DE FUNDADORES  
FUNDACION DIEGO Y LIA  
Ciudad**

Estimados miembros del Consejo de Fundadores - FUNDACION DIEGO Y LIA

A continuación presento a ustedes el Informe de Resultados del año 2024 y agradezco la confianza depositada en mí, al permitirme continuar al frente de mi rol como directora ejecutiva y de los retos y compromisos que ello implica para seguir contribuyendo con el bienestar de algunas poblaciones colombianas.

Este informe dará cuenta de las actividades planeadas y ejecutadas durante el año 2024 con sus respectivos costos, al igual que los gastos administrativos requeridos para el manejo de la Fundación. Asimismo, se abordará el detalle de la situación financiera y patrimonial de la Fundación.

Como es sabido, este reporte será remitido a la Alcaldía Mayor de Bogotá y a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales -DIAN con el fin de dar cumplimiento a las normas de seguimiento y control de las entidades regulatorias y de vigilancia de las entidades sin ánimo de lucro.

## **1. Programas de Desarrollo Social**

### **PROGRAMA EDUCATIVO AMBIENTAL**

Dando continuidad al proyecto Educativo Ambiental, en unión con la empresa Portafolio Enermin S.A.S, la Fundación consideró la posibilidad de seguir trabajando con las Instituciones Educativas de los municipios de San Carlos de Guaroa, Palmeras y Surimena en el departamento del Meta.

En el mes de abril se organizó una jornada de reforestación en los predios de la finca Las Menas y se invitó a los jóvenes del grado once, junto con algunos directivos y docentes de los tres colegios, además de algunos familiares de los estudiantes y el cuerpo de bomberos, a sembrar un nuevo bosque con plantas autóctonas de la región llanera. Previamente a la jornada, los estudiantes recibieron una charla motivacional con el fin de invitarlos a ser más conscientes de la importancia de la conservación del medio ambiente. Esta charla y la capacitación fueron dictadas por el mismo equipo de trabajo que lideró la investigación y el desarrollo del libro "Ecoaventuras: Guardianes de la Naturaleza Llanera", especialmente por parte del Biólogo Andrés Gámez, antiguo beneficiario del programa de becas de la Fundación y de Sergio Salas, ingeniero ambiental de la empresa Portafolio Enermin. Asimismo, estuvieron presentes la asistente Natalia Casallas y la directora de la Fundación, Verónica Restrepo.

La jornada de siembra contó con la participación de cerca de 120 jóvenes y se sembraron aproximadamente 3200 árboles de especies nativas que previamente habían sido seleccionados y que fueron aportados por la empresa Enermín.

Esta jornada fue realmente importante, además de su propia misión ambiental, para destacar entre los jóvenes el valor del trabajo que realizan en el campo sus padres, para dar visibilidad en la región de la labor de la Fundación y de la empresa y para seguir afianzando el vínculo con las instituciones educativas y la comunidad en general, con las cuales esperamos seguir trabajando en los siguientes años.

La retroalimentación por parte de los docentes de los colegios fue muy satisfactoria ya que apreciaron el acercamiento de la Fundación con propuestas reales de transformación social.

El costo asumido por la Fundación para esta siembra fue de \$ 9.638.105, con los cuales se cubrió principalmente el transporte de los estudiantes, los refrigerios y los seguros de riesgo.

### **PROGRAMA DE BECAS**

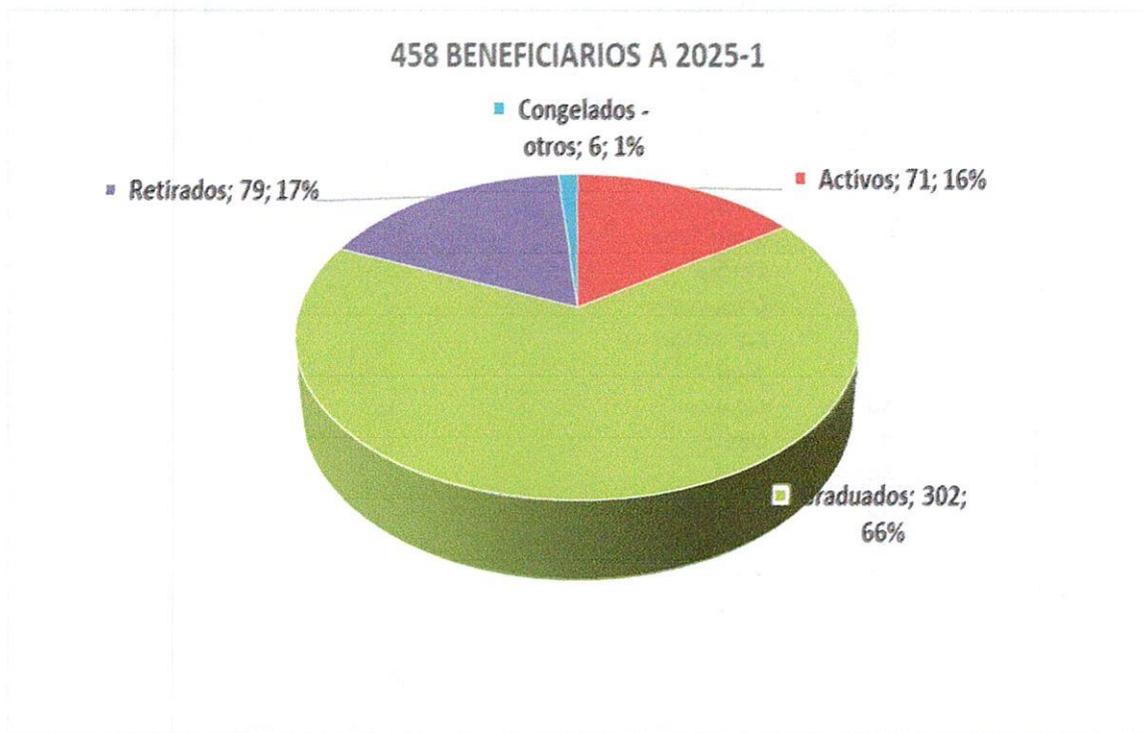
El programa de becas continúa siendo la principal actividad de la Fundación, la cual se ha visto fortalecida gracias a los programas anexos del Programa virtual de Formación en Ética y Valores Ciudadanos y el nuevo capítulo especial de becas en la región llanera de San Carlos de Guaroa, de los cuales se da detalle más adelante en este informe.

El ritmo de ingreso de nuevos beneficiarios se ha mantenido constante, y es de destacar que, a pesar de los múltiples auxilios educativos e incentivos para la educación superior por parte del distrito y del

gobierno, los jóvenes se siguen acercando a la Fundación para conseguir el beneficio de la beca y además ha venido mejorando el perfil de los postulados.

Para la finalización del período 2024-2, 9 estudiantes completaron sus estudios y el Comité de becas aceptó a 14 nuevos beneficiarios, para un total de 71 estudiantes activos para el período de 2025-1. En total, durante los dos semestres académicos del año 2024, ingresaron 24 estudiantes nuevos lo que, a hoy representa el 32% de los beneficiarios activos, es decir que hay una amplia renovación de estudiantes en un solo período y se debe tener especial atención con las dinámicas que marcan la conexión y el compromiso de los beneficiarios con la Fundación.

Al momento de la elaboración de este informe, la relación histórica de beneficiarios es la siguiente:



Durante el último comité de becas se destacó que los perfiles de los candidatos que se presentan a la fundación son excelentes en su gran mayoría, lo que garantiza que los jóvenes patrocinados cumplan con los requisitos académicos y haya menores riesgos de deserción.

En los últimos 10 años, el índice de deserción entre los beneficiarios de la Fundación Diego y Lía ha sido cercano al 2%, incluso con deserción 0 durante varios semestres.

## Otros aspectos sobre el programa de becas

- En los procesos de selección de los beneficiarios, las universidades con las que se tiene convenio han sido claves al ser canales informativos entre sus estudiantes. En los últimos comités, la mayoría de admitidos proceden de estas universidades, que son, a su vez, las de mejor acreditación. Actualmente, el 72.62% de los estudiantes activos se encuentran estudiando en una de las universidades con convenio:

### Instituciones Educativas

Las cifras incluyen graduados en el último período y activos a 2025-1

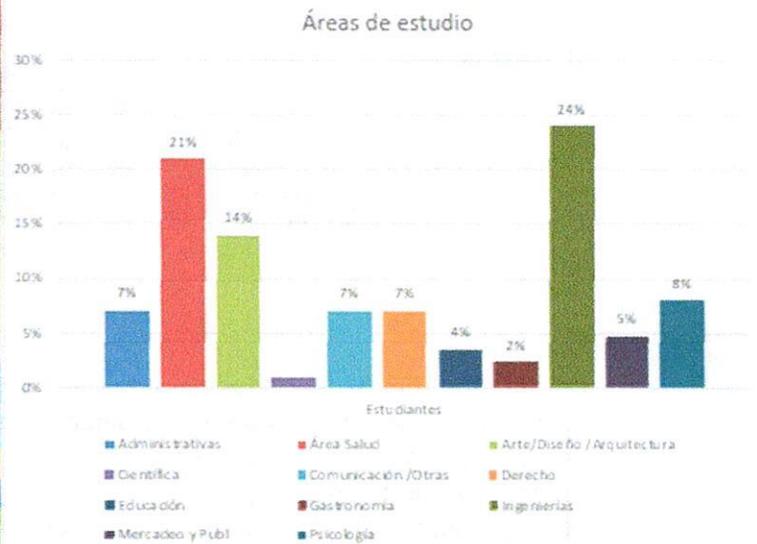
Convenio	Universidad	# Estudiantes		
Si	El Bosque	20	23,81%	72,62%
Si	Javeriana	16	19,05%	
Si	Sabana	8	9,52%	
Si	Tadeo	7	8,33%	
Si	Rosario	6	7,14%	
Si	Politécnico	4	4,76%	
No	la Salle	3		
No	Minuto de Dios	3		
No	Santo Tomás	3		
No	Central	2		
No	Cooperativa	2		
No	Konrad Lorenz	2		
No	Sinú	1		
No	Católica	1		
No	EAN	1		
No	Eccí	1		
No	Gran Colombia	1		
No	Libre	1		
No	Piloto	1		
No	Udca	1		

84

- Concentración de estudiantes por carreras / Áreas de Estudio  
Desde el trabajo realizado por el comité, se busca que las becas queden distribuidas entre las diferentes áreas del conocimiento, y además que cumplan con las perspectivas del mercado laboral. Sin embargo, se pueden presentar situaciones en las que se postulan muchos candidatos idóneos en una sólo área y pocos en otras, lo que hace que en ocasiones se dé un desbalance. Actualmente, los jóvenes activos se encuentran repartidos en las siguientes áreas, dentro de las cuales se destaca la Salud y las Ingenierías que en total concentran el 45% de los estudiantes. Asimismo, en concordancia con las tendencias de estudio de los jóvenes,

al área de artes, diseño y arquitectura cuenta con una participación del 14% de los beneficiarios.

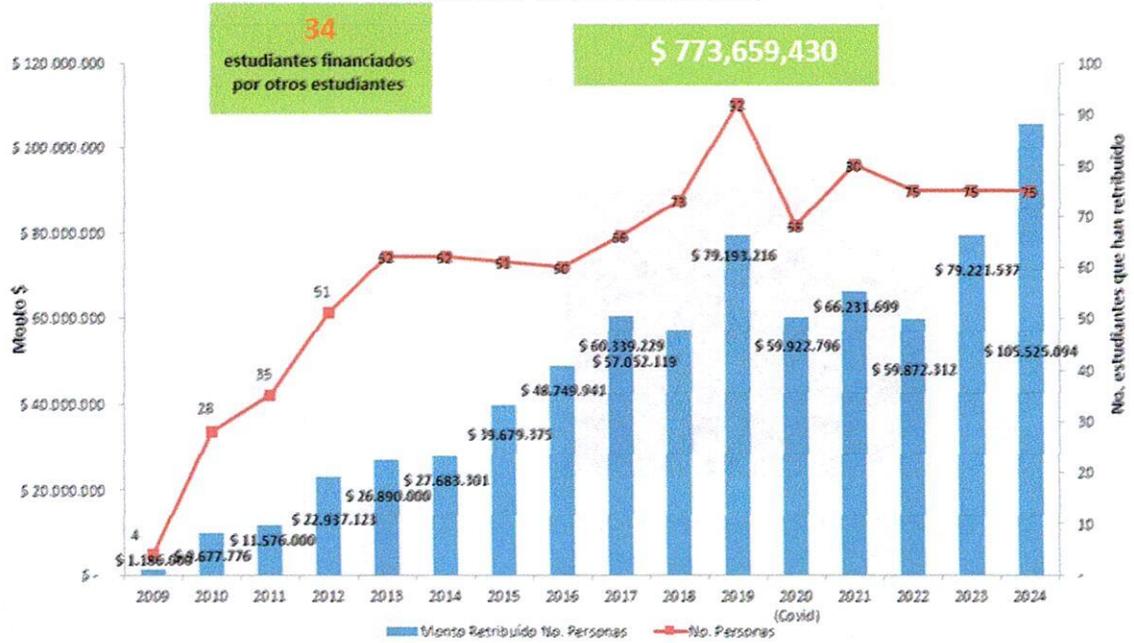
Carrera	Estudiant	Área	
Administración Negocios Inte	4	Administrativas	
Administración de empresas	1		
Gobierno y Relaciones Intern	1		
Enfermería	4	Área Salud	
Medicina	4		
Optometría	2		
Química Farmacéutica	2		
Ciencias del Deporte	1		
Fisioterapia	1		
Instrumentación Quirúrgica	1		
Nutrición y Dietética	1		
Odontología	1		
Terapia Ocupacional	1		
Cine y Televisión	3		Arte/Diseño / Arquitectura
Arquitectura	2		
Diseño Gráfico	2		
Música	2		
Artes Plásticas	1		
Diseño Industrial	1		
Animación	1		
Biología	1	Comunicación /Otras	
Comunicación Social (Period	4		
Comunicación Audiovisual	1		
Diseño de Comunicación	1	Derecho	
Derecho	6		
Licenciaturas	3	Ingenierías	
Ingeniería de Sistemas	4		
Ingeniería Industrial	4		
Bioingeniería	3		
Ingeniería Civil	3		
Ingeniería Mecánica/Autom	2		
Ingeniería electrónica	1		
Ingeniería en ciencia de dat	1		
Ingeniería Mecatrónica	1		
Ingeniería Química	1		
Mercadeo y Publicidad	4		Educación
Gastronomía	2		
Psicología	7		Mercadeo y Publ



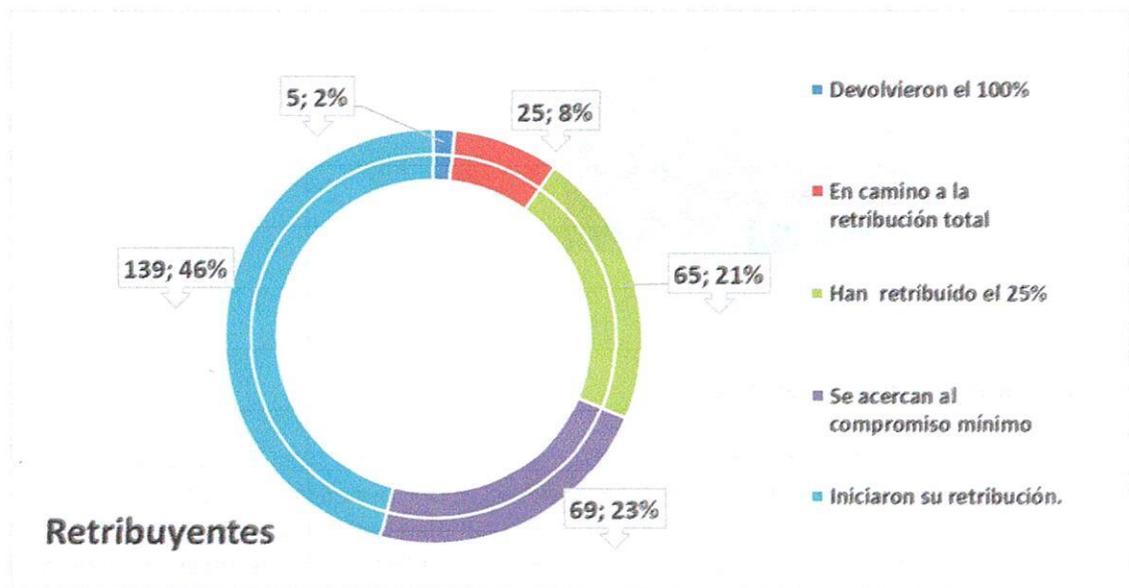
### Compromiso ético de retribución

En el año 2024 se recibieron retribuciones históricas por \$ 105.524.094 por parte de 75 beneficiarios entre graduados y activos, lo que representa un 25% por encima del año anterior. Desde el inicio del programa, los aportes totales por \$ 773.659.430 han facilitado el ingreso de 34 estudiantes gracias a este excedente de recursos con los que hemos contado. Cabe destacar que, comparativamente con los ingresos anuales de la Fundación del período 2024, esta cifra representa el 17.5% del total vs, el 11.07% del año 2023.

### Retribuciones de los beneficiarios



Del total de 458 beneficiarios del programa de becas, 303 (66%) ha realizado retribuciones a la Fundación y dichas retribuciones dependen, en gran medida, de las condiciones económicas de los estudiantes. En la mayoría de los casos, como es de suponer, los beneficiarios que se han graduado son los que aportan más regularmente y son quienes han superado la retribución mínima del 25% o incluso la devolución total del dinero invertido en ellos.



## **Capítulo becas especiales Llanos**

Durante el último Consejo directivo del año, se autorizó hacer una sección especial del Programa de Becas para dar oportunidad de estudios superiores a algunos jóvenes de las instituciones educativas del área de influencia de la empresa Enermin S.A.S, patrocinadora de la Fundación y de la cual somos su brazo social. Finalizando el año, se realizó el proceso de elección de los primeros cuatro becarios, jóvenes que estudiarán carreras tecnológicas relacionadas con agricultura, zootecnia o ingeniería ambiental, acordes con la necesidad de personal calificado en la zona.

Los nuevos beneficiarios de la Fundación darán inicio a sus estudios en el primer semestre de 2025, sin embargo, las matrículas se pagaron en el mes de diciembre de 2024 con un costo de \$ 11.264.000, cifra que está incluida en el cifra total del programa que se menciona más adelante en este informe.

## **Plataforma Colfuturo**

Desde el año 2023 se implementó el mecanismo de convocatoria al Programa de becas de la Fundación a través de la plataforma tecnológica de la Fundación para el Futuro de Colombia – COLFUTURO, gracias a la acción conjunta de la Alianza de Fundaciones para la Educación Superior.

Esta plataforma ha permitido una digitalización 100% para la captura de información, por lo cual, el manejo y organización de las base de datos, los filtros de preselección y las comunicaciones preestablecidas, han mejorado los mecanismos de selección del Comité de Becas, dando una mayor agilidad y confiabilidad a lo largo de todo el proceso.

Gracias a la colectividad de la Alianza de Fundaciones, el costo de este servicio es de cuatro millones de pesos anuales. Por cuestiones de facturación interna de Colfuturo, no se realizó el cobro de 2024 y éste se sumará al de 2025.

El costo del Programa de Becas en 2024 fue de \$ 591.496.444 contra el presupuestado por \$620.000.000, es decir, 5% por debajo. Desde el año 2006 fecha en la que se entregaron las 4 primeras becas, la Fundación ha aportado más de 6.130 millones para este programa. En promedio, se estima que un estudiante permanece entre 7 y 8 semestres en la Fundación con un costo actual de aproximadamente \$4.977.665 semestrales o de \$ 39.821.132 para cubrir ocho semestres hasta la finalización de los estudios.

## **PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ETICA EMPRESARIAL -PTEE**

A pesar de contar con el programa aprobado desde la reunión del Consejo de Fundadores del pasado mes de marzo de 2024, la alcaldía de Bogotá no expidió la normativa para la aplicación de ese programa y por tal motivo, no se ejecutó durante el año. No obstante, la ejecución presupuestal del año no generó compromisos con nuevos proveedores que implicaran gastos por encima de los 20 salarios mínimos ni se recibieron donaciones de cuantías grandes que implicaran hacer uso de la herramienta.

## PROGRAMA DE FORMACIÓN EN ÉTICA Y VALORES CIUDADANOS



Bajo la tutoría del CLG, durante 2024 se continuó con el desarrollo e implementación del curso virtual de Herramientas para el Siglo XXI, en el que participaron 116 jóvenes, 71 de la Fundación Diego y Lía y 45 del Hogar estudiantil de la Fundación Jaime Benítez Tobón. A lo largo de 7 años han participado 230 jóvenes universitarios en este programa que busca fortalecer habilidades transversales de relacionamiento social y liderazgo para personas en cualquier área del conocimiento.

Gracias a la consolidación de este programa en los años anteriores y la convicción de la importancia de esta herramienta para la formación complementaria de los jóvenes, la Fundación Jaime Benítez Tobón mantuvo su vinculación y, durante 2024, permitió el acceso de un segundo grupo de estudiantes. La FDL recibió un aporte de \$ 7.242.880 que, para el costo global del programa por \$ 38.597.168, representó una recuperación de aproximadamente el 20%. Así como ya se cuenta con el aval de la FJBT, se seguirá buscando llegar a un mayor número de usuarios de otras fundaciones, o incluso de algunas universidades o instituciones educativas que puedan incluir este Curso dentro de los planes de estudio universitarios.

De otra parte, en el año se reacondicionó el curso con una nueva tecnología en una plataforma de mayor capacidad, lo que se aprovechó para rediseñar cada uno de los módulos para volverlos más amigables con los usuarios y para poder tener un mayor control de los accesos y de la revisión de los contenidos por parte del tutor. El costo de readecuación por un total de \$ 31.500.00, se programó para ser repartido en cuotas mensuales durante tres años.

18 estudiantes de la Fundación Diego y Lía han finalizado el Programa y han recibido el diploma con las firmas del Director de CLG y de la Directora de la Fundación Diego y Lía.

## FONDO INVERSOR

En la etapa final del Fondo Inversor, se estimaba su cierre para mediados del año, no obstante, a pesar de las acciones del equipo interno para buscar nuevas oportunidades de venta del portafolio de inversiones, no se logró la salida en los plazos estipulados. Fue necesario entonces solicitar autorización de los inversionistas para buscar un plazo adicional para el cierre, el cual se aprobó hasta junio de 2025.

Por otro lado, la Corporación Inversor sigue realizando la búsqueda de inversionistas para el Fondo 2, que de no resultar en el transcurso de 2025, implicaría la liquidación definitiva del Fondo y de la Corporación. Debido al tamaño esperado del fondo 2 y por lo poco representativo que puede resultar la participación de la Fundación Diego y Lía, se decidió desde un comienzo que no se participaría en esta nueva etapa del Fondo inversionista.

Durante el año 2024 no se hicieron llamados de capital, y por el contrario, se recibió un retorno de capital por \$ 23.427.046. Al cierre del ejercicio, aún se cuenta con un capital invertido de \$ 167.608.242 y el ajuste a un valor razonable del fondo es de \$ 409.221.214.

Dentro del portafolio, se cuenta aún con cuatro empresas, cuya proyección de salida está para el año 2025, según la información remitida por el equipo profesional así:

### Proyección Salidas - Portafolio

		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
 waya	Invertido	2.678	-	122	324	104	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.262,8
	Desinvertido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	256	316	215	1.227	1.857	15.071	18.940,8
 GAIA VITARE	Invertido	-	-	164	2.952	-	-	134	-	206	494	-	-	-	-	-	3.950,0
	Desinvertido	-	-	-	-	68	81	271	79	51	2.035	2.318	1.400	-	-	6.650	12.953,1
 Groncol	Invertido	-	-	432	205	-	420	371	-	-	-	-	-	-	-	-	1.428,5
	Desinvertido	-	-	-	-	-	14	79	123	208	26	4	10	66	93,4	500	1.123,7
 frandes	Invertido	-	-	-	-	500	3.000	1.350	432	130	454	100	-	-	-	-	5.965,4
	Desinvertido	-	-	-	-	-	-	133	47	85	210	6.325	43	-	-	-	6.843,9
 mejor en bici	Invertido	-	-	-	-	1.100	105	-	407	50	-	80	-	38	-	-	1.781,3
	Desinvertido	-	-	-	-	-	-	83	178	138	51	29	29	28	52	313	899,6
<b>Total Invertido</b>		<b>2.678</b>	<b>-</b>	<b>718</b>	<b>3.482</b>	<b>604</b>	<b>4.555</b>	<b>1.960</b>	<b>432</b>	<b>743</b>	<b>998</b>	<b>100</b>	<b>80</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>16.388,1</b>
<b>Total Desinvertido</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>94</b>	<b>566</b>	<b>428</b>	<b>483</b>	<b>2.577</b>	<b>8.993</b>	<b>1.697</b>	<b>1.320</b>	<b>2.002</b>	<b>22.534</b>	<b>40.761,3</b>

TIR Py Portafolio: 11,8%

TIR Py Neta: 5,9%

Capital Llamado: COP 21.500 MM

Capital Distribuido: COP 13.495 MM

Múltiplo 1,9

 inversor

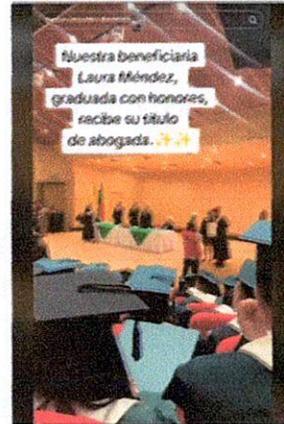
En algunos casos como Mejor en Bici y Gaia Vitara, los valores de salida ya están pactados con las empresas. Por el contrario, las inversiones en Waya y Groncol, parten de las valoraciones de las empresas para estimar el valor de venta con el cual se hace el cálculo de la desinversión y la rentabilidad del fondo.

Las cifras de impacto social y ambiental del Fondo se resumen de la siguiente manera:

- Mas de 300 empleos directos generados anualmente
- El 72% de los empleados pertenece a los estratos 1 y 2
- Mejoramiento de condiciones laborales par el 27% de los empleados

- El 43% de los empleos está en cabeza de mujeres
- El 49% de los cargos directivos está ocupado por mujeres
- En impacto ambiental, se estima que se ha reducido el consumo de agua en 47 millones litros
- Se ha capturado y prevenido la de emisión de más de 83.390 toneladas de CO2 y de 6.024 kg de material particulado
- Se han recolectado y tratado 20.743 toneladas de residuos electrónicos.

## REDES SOCIALES



Para la Fundación Diego y Lía es de gran importancia dar a conocer las diferentes obras filantrópicas que realiza diariamente con el fin de transformar la sociedad a través de la educación, el apoyo al emprendedor y el proyecto ambiental desarrollado en las áreas rurales. Siendo así, cada una de las seis redes sociales al servicio de la Fundación (Facebook, Instagram, X, LinkedIn, YouTube y Tik Tok) los canales digitales que se utilizan para generar recordación y credibilidad de las obras que se desarrollan desde la organización, que puedan, entre otras, conllevar a donaciones de terceros.

Las publicaciones sobre el Programa de Becas abarcan entre el 80% y 85% de las publicaciones totales, seguidas por las del proyecto ambiental en las zonas rurales con el 7% y el resto de las publicaciones está enfocada a contenidos alusivos a la educación superior, medio ambiente, tips de ciudadanía, consejos para la vida diaria, efemérides o anuncios de interés de la Fundación.

Para el desarrollo de esta actividad, se cuenta con el apoyo de un ex beneficiario de la Fundación con un costo anual de \$12.000.000

## PREMIO A LA GENERACION DE EMPLEO

Este premio se otorgó nuevamente en el marco del concurso Famiempresario del año de la Corporación Interactuar, y tuvo un costo de 11 millones de pesos. Fue otorgado a la empresa PIGMALEON dedicada a la fabricación de trajes y equipos de protección para motociclistas y genera actualmente más de 20 empleos formales en la ciudad de Medellín.

## 2. Aspectos administrativos

Como se ha informado a lo largo de los años de operación, la Fundación cuenta con un patrimonio que le ha permitido ejecutar los programas sociales de manera eficiente y satisfactoria. Sin embargo, no cuenta con ingresos fijos que garanticen la conservación de los recursos y, por ende, cada año se va disminuyendo el monto disponible para realizar inversiones. En este sentido, la Fundación mantiene un perfil inversionista conservador para evitar riesgos con inversiones que podrían suponer mayores rentabilidades.

La Fundación Diego y Lía ha sido viable, en la medida en que la carga administrativa ha sido muy inferior a la que tendría si asumiera los costos de arrendamiento, salarios y contabilidad que, hasta la fecha, siguen estando a cargo de la empresa Enermin y suponen ahorros de aproximadamente \$ 220.000.000 anuales.

Al cierre del año 2024, se sumaron ingresos por \$ 602.663.240, 29% por encima de los previstos pero inferiores a los del cierre del año 2023.

Los rubros en los que se percibieron mejores ingresos a los estimados fueron por concepto de:

- a. rendimientos financieros por \$ 382.415.128 con un promedio de rentabilidad de las inversiones del 10.9%. Se estimaba una rentabilidad del 8%
- b. Dividendos y participaciones que sumaron \$100.727.786, 20 millones por encima al recibir dividendos de dos de las inversiones que aún se tienen en Renta Variable (Grupo de energía e Isagen)
- c. Mayores retribuciones de los beneficiarios por un total de \$ 105.525.430, 25% por encima de la meta de 85 millones en el año.

No obstante, a pesar del mejor resultado en los ingresos, después de dos años consecutivos con excedentes en 2022 y 2023, se vuelve a presentar un déficit por \$ 114.874.244 cuya explicación detallamos a continuación:

- a. Los costos de operación reflejan un valor de \$654.351.419 contra un comparativo del año anterior superior en 103 millones (sin contar la reinversión de excedentes del año 2022 por \$200.827.000), de los cuales 79 millones corresponden a un mayor gasto en el programa de becas y la diferencia en los gastos asumidos para la implementación de la nueva plataforma.
- b. Para 2023, se habían tomado 200 millones de reinversión de excedentes del año 2022, por lo cual se reflejó un menor gasto el año anterior, lo que muestra una visible diferencia en el global del gasto.

## 3. Ejecución Presupuestal

- **Presupuesto**

El resumen de la ejecución presupuestal al cierre del año 2024 comparado contra el presupuesto aprobado para ese período y la proyección del presupuesto de gastos para 2025 se presenta en la siguiente tabla y se hacen los respectivos comentarios.

## Comentarios sobre la ejecución presupuestal del año 2024 y el presupuesto para 2025

	Aprobado 2024	Ejecutado a 31 Diciembre	% EJECUCION	% ajuste	Sugerido 2025
Becas	620.000.000	591.496.444	95,00%	10%	651.000.000
Donaciones (interactuar)	11.000.000	11.000.000	100%	10%	12.100.000
Costos financieros + IVA costos		8.845.826	58%	10%	5.970.000
Administrativos	91.690.000	57.763.031		10%	53.000.000
Evento	10.000.000	0	0%	100%	10.000.000
Programa Virtual (CLG)	18.000.000	18.000.000	100%	30%	23.400.000
Soporte virtual / implementación	21.550.000	20.796.870	96%	-28%	15.000.000
Programa Social Menas	30.000.000	9.638.105	32%	220%	45.000.000
Computadores					
<b>Total Egreso</b>	<b>802.240.000</b>	<b>717.540.276</b>	<b>88,00%</b>	<b>13,60%</b>	<b>815.470.000</b>

### Ejecución presupuesto 2024

- El principal gasto social en el año, equivalente al 83% de los recursos totales ejecutado, fue utilizado para dar cubrimiento las becas universitarias. En este rubro está incluido el gasto por \$ 11.264.000 de las nuevas becas del capítulo llanos.
- El costo asumido para el desarrollo del programa virtual representó el 5.5% del gasto. Si bien esta cifra no es muy representativa, el programa virtual es el elemento diferenciador de nuestro programa de becas y genera un mayor impacto en la transformación de las vidas de los beneficiarios.
- Para el año 2024, el gasto relacionado con el programa social de los llanos, no es muy significativo pero correspondió al evento de la siembra de árboles para la reforestación en los predios de las Menas. Este gasto se trasladará y ampliará en 2025, para cubrir el capítulo becas de esa región.
- A su vez, los gastos administrativos solo suman el 9% del presupuesto total.
- La diferencia está representada en la donación realizada al premio del empresario del año de Interactuar.

### Presupuesto 2025

- El presupuesto general para el año 2025 está basado en un aumento del gasto general en un 13.6%, con base en la continuidad de los programas de una manera conservadora son dejar de lado la importancia de generar el impacto deseado en cada uno de los programas.
- Tan solo el capítulo de becas y el programa virtual, tendrían aumentos del 30% o más con respecto al año precedente y se justifican por la proyección de estos programas hacia el futuro y el impacto que se desea alcanzar.
- Durante el año 2024 no se realizó un evento pero se vuelve a sumar este ítem para el evento que se realizará en el mes de abril de 2025.
- Se deja un menor rubro para soporte de la plataforma virtual ya que en el año 2025 no se prevé realizar nuevas implementaciones y tan solo se requiere del apoyo técnico a los beneficiarios o eventuales contratiempos tecnológicos.

## Ingresos

	Ingresos estimados 2024	Ingresos al 31 Diciembre	Ingresos estimados 2025
<b>Rendimientos Financieros</b>	<b>280.000.000</b>	<b>382.415.128</b>	<b>255.000.000</b>
	8% sobre liquidez		7,5 % sobre activos líquidos
<b>Dividendos y participaciones</b>	<b>80.000.000</b>	<b>100.727.786</b>	<b>100.000.000</b>
<b>DONACIONES</b>	<b>105.000.000</b>	<b>119.520.326</b>	<b>115.000.000</b>
Donaciones de personas jurídicas	10.000.000	7.242.880	10.000.000
otros donantes (Payu y donaciones)	15.000.000	6.752.352	10.000.000
Retribuciones estudiantas	80.000.000	105.525.094	95.000.000
<b>Total</b>	<b>465.000.000</b>	<b>602.663.240</b>	<b>470.000.000</b>

- Frente al cálculo de ingresos para 2024, se obtuvieron \$137.663.240 adicionales por los conceptos explicados al inicio de este capítulo, lo cual nos deja un menor déficit al final del período.
- Para 2025 se calcula una rentabilidad promedio del 7.5% sobre los activos líquidos de la Fundación, lo cual sería la principal fuente de ingresos para el año.
- Dada la poca certeza sobre los ingresos provenientes de los demás ítems, se hacen cálculos conservadores que no generan expectativa ni compromisos adicionales sobre nuevos proyectos.

## Egresos

Los egresos operacionales en 2024 totalizaron \$717.540.276 contra \$802.240.000 que se estimaban al inicio del año, es decir, 11.6% por debajo.

## Resultados y patrimonio

Al aplicar el ajuste por valorizaciones equivalentes a \$ 191.048.636, el resultado integral del año sería de \$ 76.174.392. Dado que estas valorizaciones no son realizables al cierre del año, no se tienen en cuenta por lo cual el déficit del período es de \$114.874.244.

Al cierre de 2024 los activos de la Fundación son \$ 4.199.449.466, con un leve aumento de \$ 76.174.392 (debido a las valorizaciones) con respecto al cierre del año 2023.

El patrimonio comprometido en el programa de becas actualmente es de aproximadamente 1550 millones de pesos a valor presente y es indispensable reservar este monto ante cualquier situación que obligue a la terminación de este programa para no afectar a los estudiantes hasta que logren concluir sus estudios.

La disminución gradual del patrimonio es considerada por los miembros del Consejo de Fundadores, como una situación normal ya que no se cuenta con financiadores permanentes que ayuden a revertir este efecto y, por el contrario, el uso responsable de los recursos ha permitido que la Fundación haya operado sin interrupción por más de 26 años. Se espera que esta situación continúe por varios años más y que, entre tanto, se logren generar mecanismos que contribuyan a ampliar la proyección hacia un plazo más amplio.

**Acontecimientos Importantes acaecidos después del ejercicio y hasta la fecha del dictamen del revisor fiscal.**

Hasta el día 14 de marzo, fecha de presentación de este informe, no se han presentado novedades importantes que cambien la situación presupuestal o del patrimonio y los programas que se vienen cumpliendo son aquellos que han sido autorizados por el Consejo de Fundadores en cada una de las sesiones que han tenido lugar.

**4. Operaciones celebradas con los miembros del Consejo de Fundadores y los Administradores.**

Al igual que en años anteriores, se informa que no se han celebrado operaciones de ninguna índole entre la Fundación y los miembros del Consejo de Fundadores y/o los administradores y que todas las actividades de la Fundación están consignadas en el Informe de Actividades del período 2024. Por ende, se da cumplimiento a las directrices establecidas en los estatutos y se cumple con las normas de las entidades de vigilancia y control.

Por otro lado, se informa que no existe ningún conflicto de intereses que impidan ejecutar el objeto social de la entidad entre los miembros del Consejo de Fundadores y administradores de la Fundación y que se seguirá buscando la transparencia en aras de cumplir con la práctica de buen gobierno.

**Derechos de autor**

De acuerdo con la ley 603 de 2000 informo que la Fundación cumple con las normas de derechos de autor y, todo el conocimiento adquirido ha sido producto de su experiencia sin vulnerar los derechos de propiedad intelectual. El software utilizado en los equipos de cómputo tiene licencias de funcionamiento, lo cual se constata con el certificado del director de tecnología.

Atentamente



**VERONICA RESTREPO IBIZA**  
**Directora Ejecutiva**